

## El gobierno presenta plan de inversión con el sector privado por \$297,344 millones

5 de octubre 2020

www.banorte.com  
@analisis\_fundam

Gabriel Casillas  
Director General Adjunto Análisis Económico  
y Relación con Inversionistas  
gabriel.casillas@banorte.com

Alejandro Padilla  
Director Ejecutivo Análisis Económico y  
Estrategia Financiera de Mercados  
alejandra.padilla@banorte.com

Juan Carlos Alderete, CFA  
Economista Senior, México  
juan.alderete.macal@banorte.com

Francisco Flores  
Economista, México  
francisco.flores.serrano@banorte.com

- El presidente Andrés Manuel López Obrador presentó el *Acuerdo para la Reactivación Económica* con el Consejo Coordinador Empresarial, anunciando un conjunto de acciones y proyectos de infraestructura financiados por capital privado (al menos 50% del costo total)
- Se anunciaron 39 proyectos por un total de \$297,344 millones, de los cuales 7 están en ejecución (\$38,149 millones) y 32 corresponden a otros proyectos (\$259,195 millones). Este monto representa alrededor de 1.2% del PIB
- Por sectores, se contemplan \$196,231 millones (66.0% del total) en comunicaciones y transporte, \$2,133 millones en agua y medio ambiente (0.7%) y \$98,980 millones en energía (33.3%). Aunque algunos proyectos ya habían sido presentados a finales del año pasado, los 5 correspondientes a este último sector son nuevos
- Del total de las obras presentadas, 16 proyectos ya están en ejecución o iniciarán este año, con los 23 restantes comenzando a partir de 2021
- Consideramos que el anuncio de hoy es favorable ya que señala una mayor coordinación entre el gobierno federal y el sector privado para impulsar el gasto de inversión, que es una pieza clave para un repunte más sostenible del crecimiento económico de corto, mediano y largo plazo

**El gobierno federal presenta plan de inversión con el sector privado.** El día de hoy en la conferencia matutina diaria, el presidente Andrés Manuel López Obrador presentó un plan de inversión en conjunto con el Consejo Coordinador Empresarial y otros líderes de cámaras empresariales. El plan detalla 39 proyectos por un total de \$297,344 millones, de los cuales 7 ya están en ejecución (\$38,149 millones) y 32 corresponden a otros proyectos (\$259,195 millones), como se muestra en la tabla abajo. Es importante mencionar que estos proyectos se contemplan para el periodo 2020-2021, con el compromiso de que al menos 50% del total del financiamiento sea con capital privado. El monto total de los recursos asciende a alrededor de 1.2% del PIB. Además, y de manera muy relevante, el Secretario de Hacienda, Arturo Herrera, mencionó que se irían agregando proyectos adicionales bajo este acuerdo en la medida en que estén listos para iniciarse, tras una etapa de análisis e identificación de nuevas oportunidades.

Ganadores del premio a los mejores pronosticadores económicos de México en 2019, otorgado por *Refinitiv*



Documento destinado al público en general

Proyectos de infraestructura  
Número de proyectos, \$ millones, % del PIB

	Nuevos			En ejecución			Total		
	Proyectos	\$ millones	% del PIB	Proyectos	\$ millones	% del PIB	Proyectos	\$ millones	% del PIB
Total	32	259,195	1.06	7	38,149	0.16	39	297,344	1.22
Carreteras	20	69,895	0.29	7	38,149	0.16	27	108,044	0.44
Puertos	2	4,511	0.02	--	--	--	2	4,511	0.02
Ferrocarriles	3	83,676	0.34	--	--	--	3	83,676	0.34
Medio ambiente y agua potable	2	2,133	0.01	--	--	--	2	2,133	0.01
Hidrocarburos	5	98,980	0.41	--	--	--	5	98,980	0.41

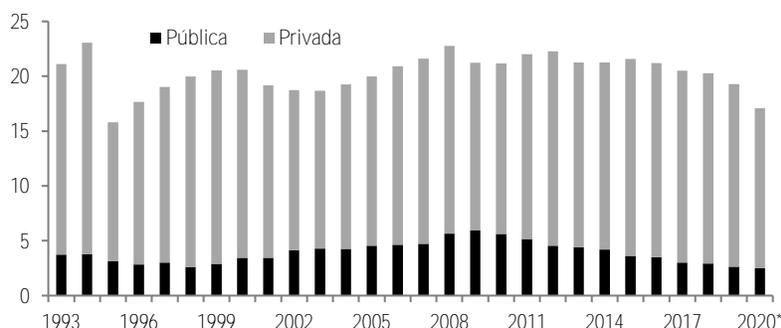
\*Nota: Utilizando el PIB nominal para 2020 calculado por la SHCP en los Criterios Generales de Política Económica  
Fuente: Gobierno Federal, SHCP

**Inversión en sectores estratégicos.** Por sectores, se contemplan \$196,231 millones (66.0% del total) en comunicaciones y transporte, \$2,133 millones en agua y medio ambiente (0.7%) y \$98,980 millones en energía (33.3%). Cabe destacar que algunos proyectos [ya habían sido presentados a finales del año pasado](#), aunque en esta ocasión se incluyeron 5 proyectos en este último sector, mismos que habían sido postergados en diferentes ocasiones en el pasado. Fuera de este, algunos de los principales proyectos por el monto de inversión incluyen el *Tren México Querétaro* (\$51,300 millones) y el Corredor Ferroviario de García al Aeropuerto Internacional de Monterrey (\$19,811 millones). También destacamos algunos proyectos relacionados al nuevo aeropuerto de la Ciudad de México, entre ellos el *Tramo del Tren Suburbano* (\$12,561 millones) y *Otras obras de conectividad* (\$9,265 millones). Para mayores detalles, favor de referirse a la tabla al final de este documento.

**Inclusión de proyectos en energía.** De los cinco proyectos para este sector, cuatro corresponden a Pemex y el último a CFE. Todos se catalogan como alianzas estratégicas, estimando el inicio de las obras en todos los casos a partir del próximo año. En específico, los proyectos con Pemex incluyen: (1) Terminal de etano en el Complejo Petroquímico de Pajaritos, localizado en Coatzacoalcos, Veracruz, por \$2,520 millones; (2) una planta de fertilizantes en el Complejo Petroquímico de Ciudad Camargo, Chihuahua, por \$1,155 millones; (3) la instalación de una planta coquizadora en la refinería de Tula, Hidalgo por \$54,705 millones; y (4) la rehabilitación de una planta de coquización en la refinería de Cadereyta, Nuevo León, por \$15,400 millones. En el caso de CFE, se menciona el proyecto de la Unidad de Licuefacción en Salina Cruz, Oaxaca, por \$25,200 millones.

**Acuerdo positivo para reactivar la inversión.** En nuestra opinión, el anuncio de hoy es favorable ya que señala una mayor coordinación entre el gobierno federal y el sector privado para impulsar el gasto en inversión, mismo que ha sido afectado con fuerza por la pandemia del COVID-19. En este contexto, resaltamos que, de acuerdo con el INEGI, [la inversión total cayó 21.4% a/a durante el primer semestre de 2020](#), con la inversión pública contrayéndose 8.7% y la privada en -23.2% en un contexto de alta incertidumbre y menores niveles de actividad económica. A su vez, la inversión ha mostrado recientemente una tendencia a la baja, oscilado muy cercana al 20% del PIB en los últimos tres años, mostrando caídas en ambos sectores (ver gráfica abajo).

Inversión pública y privada  
% del PIB



\*Nota: Utilizando datos hasta el 1S20  
Fuente: INEGI

Por lo tanto, pensamos que este es un paso importante para proveer mejores condiciones para un mayor dinamismo de la inversión, lo que es una pieza clave para un repunte más sostenible del crecimiento económico y la demanda doméstica, tanto en el corto como en el mediano y largo plazo. Adicionalmente, aplaudimos que el acuerdo busca un alto porcentaje del financiamiento de los proyectos con capital privado. Esto, en un entorno con un sistema financiero fuerte y algunas presiones para las finanzas públicas debido a la pandemia, con el gobierno federal limitado en parte para aumentar sustancialmente este tipo de gastos debido a las necesidades más inmediatas en el sector salud, entre otros. Hacia delante, estaremos muy atentos a la presentación de nuevos proyectos, mismos que podrían abonar de manera favorable al bienestar de todos los agentes económicos.

**Anexo 1: Proyectos de infraestructura**

	Categoría	Proyecto	Inicio construcción	Monto (\$ millones)	Monto (US\$ millones <sup>1</sup> )	% del PIB <sup>2</sup>
Total (nuevos proyectos + obras en ejecución)				297,344	13,895	1.221
<i>Nuevos proyectos</i>				259,195	12,112	1.064
1	Carreteras	Libramiento SLP (Ventura - El Peyote)	oct-2020	4,297	201	0.018
2	Carreteras	Ampliación Autopista Chiapas (Tuxtla Gutiérrez - San Cristóbal)	oct-2020	1,045	49	0.004
3	Carreteras	Construcción Av. Juárez (1a etapa en SLP)	oct-2020	766	36	0.003
4	Carreteras	Autopista Tepic - Villa Unión	oct-2020	93	4	0.000
5	Carreteras	Modernización Libramiento de Fresnillo - Cuahtémoc Osiris	nov-2020	3,826	179	0.016
6	Carreteras	Obras de conectividad Aeropuerto Felipe Ángeles	nov-2020	9,265	433	0.038
7	Puertos	Construcción del muelle de cruceros en Cozumel	dic-2020	511	24	0.002
8	Carreteras	MRO carretero Compostela - Las Varas	dic-2020	3,000	140	0.012
9	Medio ambiente	Manejo integral y especial de residuos sólidos urbanos (Naucalpan, Edo. Méx.)	dic-2020	1,639	77	0.007
10	Carreteras	Construcción libramiento La Pitahaya - Libramiento oriente de SLP	ene-2021	7,182	336	0.029
11	Carreteras	Construcción libramiento de Ciudad Juárez	feb-2021	3,358	157	0.014
12	Carreteras	MRO sureste en carreteras de Veracruz, Tabasco, Campeche y Chiapas	feb-2021	5,024	235	0.021
13	Carreteras	Libramiento de Ixmiquilpan	mar-2021	3,055	143	0.013
14	Ferrocarriles	Construcción Tren Suburbano ramal Lechería - Aeropuerto Felipe Ángeles	mar-2021	12,565	587	0.052
15	Carreteras	Conexión oriente Estado de México (Conexión Aeropuerto Felipe Ángeles)	mar-2021	4,773	223	0.020
16	Carreteras	Autopista Monterrey - Laredo tramo La Gloria - San Fernando	mar-2021	450	21	0.002
17	Carreteras	Obras complementarias al Puente Colombia	mar-2021	411	19	0.002
18	Carreteras	Puente vehicular Nichupté	mar-2021	4,676	219	0.019
19	Carreteras	Construcción autopista Real del Monte - Entronque Huasca	abr-2021	2,650	124	0.011
20	Carreteras	Viaducto Elevado Zaragoza	abr-2021	8,000	374	0.033
21	Ferrocarriles	Construcción del tren México - Querétaro	jun-2021	51,300	2,397	0.211
22	Carreteras	Construcción de la autopista Tepic - Compostela	jun-2021	1,800	84	0.007
23	Carreteras	Libramiento carretero sur de Oaxaca	jun-2021	3,424	160	0.014
24	Agua potable	Construcción del Sistema de abastecimiento de agua al Aeropuerto Benito Juárez	ago-2021	494	23	0.002
25	Puertos	Ampliación y modernización de Puerto Progreso	nov-2021	4,000	187	0.016
26	Carreteras	Construcción del cruce fronterizo internacional Mesa de Otay II	dic-2021	2,800	131	0.011
27	Ferrocarriles	Corredor ferroviario García - Aeropuerto Internacional de Monterrey	dic-2021	19,811	926	0.081
28	Hidrocarburos	Terminal de etano en Pajaritos, Veracruz	2021	2,520	118	0.010
29	Hidrocarburos	Planta de fertilizantes Camargo, Chihuahua	2021	1,155	54	0.005
30	Hidrocarburos	Instalación de una planta de coquización en la refinería de Tula	2021	54,705	2,556	0.225
31	Hidrocarburos	Rehabilitación de una planta de coquización en la refinería de Cadereyta	2021	15,400	720	0.063
32	Hidrocarburos	Unidad de licuefacción en Salina Cruz	2021	25,200	1,178	0.103
<i>Obras en ejecución</i>				38,149	1,783	0.157
1	Carreteras	Autopista urbana Siervo de la Nación (Edo. Méx. - Aeropuerto Felipe Ángeles)	dic-2019	8,700	407	0.036
2	Carreteras	Viaducto Santa Catarina, N.L.	ene-2020	4,909	229	0.020
3	Carreteras	Autopista Mitla - Tehuantepec II	abr-2020	7,670	358	0.031
4	Carreteras	Modernización carretera Ecuanduro - La Piedad, Zitácuaro - Maravatio y Libramiento Lagos de Moreno	jul-2020	8,991	420	0.037
5	Carreteras	Paquete Pacífico Sur (Autopista Guadalajara - Tepic, libramiento sur de Guadalajara y Tepic)	jul-2020	2,011	94	0.008
6	Carreteras	MRO noreste en carreteras de Nuevo León y Tamaulipas	jul-2020	3,768	176	0.015
7	Carreteras	Construcción del libramiento carretero sur-poniente de Aguascalientes	sep-2020	2,100	98	0.009

<sup>1</sup>Nota: MRO: Modernización, rehabilitación y operación; 1. Utilizando un tipo de cambio de USD/MXN 21.40; 2. Utilizando el PIB nominal para 2020 estimado por la SHCP dentro de los Criterios Generales de Política Económica 2021

Fuente: Gobierno Federal, SHCP

## Certificación de los Analistas.

Nosotros, Gabriel Casillas Olivera, Alejandro Padilla Santana, Delia María Paredes Mier, Juan Carlos Alderete Macal, Manuel Jiménez Zaldívar, Marissa Garza Ostos, Tania Abdul Massih Jacobo, Francisco José Flores Serrano, Katia Celina Goya Ostos, Santiago Leal Singer, José Itzamna Espitia Hernández, Valentín III Mendoza Balderas, Víctor Hugo Cortes Castro, Hugo Armando Gómez Solís, Miguel Alejandro Calvo Domínguez, Luis Leopoldo López Salinas, Leslie Thalía Orozco Vélez, Gerardo Daniel Valle Trujillo, Eridani Ruibal Ortega y Juan Barbier Arizmendi, certificamos que los puntos de vista que se expresan en este documento son reflejo fiel de nuestra opinión personal sobre la(s) compañía(s) o empresa(s) objeto de este reporte, de sus afiliadas y/o de los valores que ha emitido. Asimismo, declaramos que no hemos recibido, no recibimos, ni recibiremos compensación distinta a la de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. por la prestación de nuestros servicios.

## Declaraciones relevantes.

Conforme a las leyes vigentes y los manuales internos de procedimientos, los Analistas tienen permitido mantener posiciones largas o cortas en acciones o valores emitidos por empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que pueden ser el objeto del presente reporte, sin embargo, los Analistas Bursátiles tienen que observar ciertas reglas que regulan su participación en el mercado con el fin de prevenir, entre otras cosas, la utilización de información privada en su beneficio y evitar conflictos de interés. Los Analistas se abstendrán de invertir y de celebrar operaciones con valores o instrumentos derivados directa o a través de interpósita persona, con Valores objeto del Reporte de análisis, desde 30 días naturales anteriores a la fecha de emisión del Reporte de que se trate, y hasta 10 días naturales posteriores a su fecha de distribución.

## Remuneración de los Analistas.

La remuneración de los Analistas se basa en actividades y servicios que van dirigidos a beneficiar a los clientes inversionistas de Casa de Bolsa Banorte y de sus filiales. Dicha remuneración se determina con base en la rentabilidad general de la Casa de Bolsa y del Grupo Financiero y en el desempeño individual de los Analistas. Sin embargo, los inversionistas deberán advertir que los Analistas no reciben pago directo o compensación por transacción específica alguna en banca de inversión o en las demás áreas de negocio. Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

### Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

**Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.**, a través de sus áreas de negocio, brindan servicios que incluyen, entre otros, los correspondientes a banca de inversión y banca corporativa, a un gran número de empresas en México y en el extranjero. Es posible que hayan prestado, estén prestando o en el futuro brinden algún servicio como los mencionados a las compañías o empresas objeto de este reporte. Casa de Bolsa Banorte o sus filiales reciben una remuneración por parte de dichas corporaciones en contraprestación de los servicios antes mencionados.

En el transcurso de los últimos doce meses, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., no ha obtenido compensaciones por los servicios prestados por parte de la banca de inversión o por alguna de sus otras áreas de negocio de las siguientes empresas o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

### Actividades de las áreas de negocio durante los próximos tres meses.

Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte o sus filiales esperan recibir o pretenden obtener ingresos por los servicios que presta banca de inversión o de cualquier otra de sus áreas de negocio, por parte de compañías emisoras o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

### Tenencia de valores y otras revelaciones.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantiene inversiones, al cierre del último trimestre, directa o indirectamente, en valores o instrumentos financieros derivados, cuyo subyacente sean valores, objeto de recomendaciones, que representen el 1% o más de su cartera de inversión de los valores en circulación o el 1% de la emisión o subyacente de los valores emitidos.

Ninguno de los miembros del Consejo, directores generales y directivos del nivel inmediato inferior a éste de Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte, funge con algún cargo en las emisoras que pueden ser objeto de análisis en el presente documento.

Los Analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantienen inversiones directas o a través de interpósita persona, en los valores o instrumentos derivados objeto del reporte de análisis.

### Guía para las recomendaciones de inversión.

	Referencia
<b>COMPRA</b>	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea mayor al rendimiento estimado del IPC.
<b>MANTENER</b>	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea similar al rendimiento estimado del IPC.
<b>VENTA</b>	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea menor al rendimiento estimado del IPC.

Aunque este documento ofrece un criterio general de inversión, exhortamos al lector a que busque asesorarse con sus propios Consultores o Asesores Financieros, con el fin de considerar si algún valor de los mencionados en el presente reporte se ajusta a sus metas de inversión, perfil de riesgo y posición financiera.

### Determinación de precios objetivo

Para el cálculo de los precios objetivo estimado para los valores, los analistas utilizan una combinación de metodologías generalmente aceptadas entre los analistas financieros, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, el análisis de múltiplos, flujos descontados, suma de las partes o cualquier otro método que pudiese ser aplicable en cada caso específico conforme a la regulación vigente. No se puede dar garantía alguna de que se vayan a lograr los precios objetivo calculados para los valores por los analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., ya que esto depende de una gran cantidad de diversos factores endógenos y exógenos que afectan el desempeño de la empresa emisora, el entorno en el que se desempeña e influyen en las tendencias del mercado de valores en el que cotiza. Es más, el inversionista debe considerar que el precio de los valores o instrumentos puede fluctuar en contra de su interés y ocasionarle la pérdida parcial y hasta total del capital invertido.

La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos como fidedignas, pero no hacemos declaración alguna respecto de su precisión o integridad. La información, estimaciones y recomendaciones que se incluyen en este documento son vigentes a la fecha de su emisión, pero están sujetas a modificaciones y cambios sin previo aviso; Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no se compromete a comunicar los cambios y tampoco a mantener actualizado el contenido de este documento. Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida que se derive del uso de este reporte o de su contenido. Este documento no podrá ser fotocopiado, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido total o parcialmente sin previa autorización escrita por parte de, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.

**GRUPO FINANCIERO BANORTE S.A.B. de C.V.**
**Dirección General Adjunta de Análisis Económico y Relación con Inversionistas**

Gabriel Casillas Olvera	Director General Adjunto Análisis Económico y Relación con Inversionistas	gabriel.casillas@banorte.com	(55) 4433 - 4695
Raquel Vázquez Godínez	Asistente Dir. General Adjunta Análisis Económico y Relación con Inversionistas	raquel.vazquez@banorte.com	(55) 1670 - 2967
Lourdes Calvo Fernández	Analista (Edición)	lourdes.calvo@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2611

**Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados**

Alejandro Padilla Santana	Director Ejecutivo Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados	alejandro.padilla@banorte.com	(55) 1103 - 4043
Itzel Martínez Rojas	Analista	itzel.martinez.rojas@banorte.com	(55) 1670 - 2251

**Análisis Económico**

Juan Carlos Alderete Macal, CFA	Director Análisis Económico	juan.alderete.macal@banorte.com	(55) 1103 - 4046
Francisco José Flores Serrano	Subdirector Economía Nacional	francisco.flores.serrano@banorte.com	(55) 1670 - 2957
Katia Celina Goya Ostos	Subdirector Economía Internacional	<a href="mailto:katia.goya@banorte.com">katia.goya@banorte.com</a>	(55) 1670 - 1821
Luis Leopoldo López Salinas	Analista Economía Internacional	luis.lopez.salinas@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2707

**Estrategia de Mercados**

Manuel Jiménez Zaldívar	Director Estrategia de Mercados	manuel.jimenez@banorte.com	(55) 5268 - 1671
-------------------------	---------------------------------	----------------------------	------------------

**Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio**

Santiago Leal Singer	Subdirector Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio	santiago.leal@banorte.com	(55) 1670 - 2144
Leslie Thalía Orozco Vélez	Gerente Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio	leslie.orozco.velez@banorte.com	(55) 5268 - 1698

**Análisis Bursátil**

Marissa Garza Ostos	Director Análisis Bursátil	marissa.garza@banorte.com	(55) 1670 - 1719
José Itzamna Espitia Hernández	Subdirector Análisis Bursátil	jose.espitia@banorte.com	(55) 1670 - 2249
Valentín III Mendoza Balderas	Subdirector Análisis Bursátil	valentin.mendoza@banorte.com	(55) 1670 - 2250
Víctor Hugo Cortes Castro	Subdirector Análisis Técnico	victorh.cortes@banorte.com	(55) 1670 - 1800
Eridani Ruibal Ortega	Analista	eridani.ruibal.ortega@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2755
Juan Barbier Arizmendi, CFA	Analista	juan.barbier@banorte.com	(55) 1670 - 1746

**Análisis Deuda Corporativa**

Tania Abdul Massih Jacobo	Director Deuda Corporativa	tania.abdul@banorte.com	(55) 5268 - 1672
Hugo Armando Gómez Solís	Subdirector Deuda Corporativa	hugo.gomez@banorte.com	(55) 1670 - 2247
Gerardo Daniel Valle Trujillo	Gerente Deuda Corporativa	gerardo.valle.trujillo@banorte.com	(55) 1670 - 2248

**Estudios Económicos**

Delia María Paredes Mier	Director Ejecutivo Estudios Económicos	delia.paredes@banorte.com	(55) 5268 - 1694
Miguel Alejandro Calvo Domínguez	Subdirector Estudios Económicos	miguel.calvo@banorte.com	(55) 1670 - 2220

**Banca Mayorista**

Armando Rodal Espinosa	Director General Banca Mayorista	armando.rodal@banorte.com	(55) 1670 - 1889
Alejandro Aguilar Ceballos	Director General Adjunto de Administración de Activos	alejandro.aguilar.cebillos@banorte.com	(55) 5004 - 1282
Alejandro Eric Faesi Puente	Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales	alejandro.faesi@banorte.com	(55) 5268 - 1640
Alejandro Frigolet Vázquez Vela	Director General Adjunto Sólida	alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com	(55) 5268 - 1656
Arturo Monroy Ballesteros	Director General Adjunto Banca Inversión	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com	(55) 5004 - 5140
Carlos Alberto Arciniega Navarro	Director General Adjunto Tesorería	carlos.arciniega@banorte.com	(81) 1103 - 4091
Gerardo Zamora Nanez	Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor	gerardo.zamora@banorte.com	(81) 8173 - 9127
Jorge de la Vega Grajales	Director General Adjunto Gobierno Federal	jorge.delavega@banorte.com	(55) 5004 - 5121
Luis Pietrini Sheridan	Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada	luis.pietrini@banorte.com	(55) 5249 - 6423
Lizza Velarde Torres	Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista	lizza.velarde@banorte.com	(55) 4433 - 4676
Oswaldo Brondo Menchaca	Director General Adjunto Bancas Especializadas	oswaldo.brondo@banorte.com	(55) 5004 - 1423
Raúl Alejandro Arauzo Romero	Director General Adjunto Banca Transaccional	alejandro.arauzo@banorte.com	(55) 5261 - 4910
René Gerardo Pimentel Ibarrola	Director General Adjunto Banca Corporativa e Instituciones Financieras	pimentelr@banorte.com	(55) 5004 - 1051
Ricardo Velázquez Rodríguez	Director General Adjunto Banca Internacional	rvelazquez@banorte.com	(55) 5004 - 5279
Víctor Antonio Roldan Ferrer	Director General Adjunto Banca Empresarial	victor.rolan.ferrer@banorte.com	(55) 1670 - 1899